



# COMUNE di TERNO D'ISOLA

PROVINCIA DI BERGAMO

AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI ASILO NIDO COMUNALE

PERIODO DAL 16 AGOSTO 2023 AL 15 AGOSTO 2026

(con facoltà di rinnovo per un ulteriore anno fino al 15 agosto 2027)

## MATRICE DEI RISCHI

Ai fini dell'analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione nella sotto indicata **Matrice dei Rischi**, si forniscono in maniera sintetica: le informazioni inerenti le varie tipologie di rischio possibili, loro possibili cause, gli effetti ricadenti sul Concessionario e i riferimenti del Capitolato in cui è presente il riferimento per il rischio individuato.

**RISCHIO OPERATIVO**

(art. 3, comma 1, lett. zz) del codice degli appalti di cui al D.Lgs 18/04/2016, n.50 e s.m.i.

<b>RISCHIO OPERATIVO</b> (art. 3, comma 1, lett. zz) del codice degli appalti di cui al D.Lgs 18/04/2016, n.50 e s.m.i.						
			<b>Allocazione del rischio</b>			
<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Comune</b>	<b>Concessionario</b>	<b>Rischio condiviso</b>	<b>Principali riferimenti del capitolato</b>
Rischio operativo	Rischio economico generico (art. 3, comma 1 lett. zz) del codice degli appalti pubblici.	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per la gestione del servizio oggetto della Concessione		X		Art.2, comma 10, Il contratto prevede che il Concessionario effettui la gestione del servizio a proprio nome, rischio di impresa. Non sono previste forme di garanzia da parte della Pubblica Amministrazione Art. 17, comma 5

**RISCHIO DI DOMANDA**

Rischio legato alla variabilità della domanda dei servizi dal Concessionario (art. 3, comma 1, lett. ccc) del codice degli appalti di cui al D. lgs 50/2016 e s.m.i.

<b>RISCHIO DI DOMANDA</b> Rischio legato alla variabilità della domanda dei servizi dal Concessionario (art. 3, comma 1, lett. ccc) del codice degli appalti di cui al D. lgs 50/2016 e s.m.i.						
			<b>Allocazione del rischio</b>			
<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Comune</b>	<b>Concessionario</b>	<b>Rischio condiviso</b>	<b>Principali riferimenti del capitolato</b>
Rischio di diminuzione della domanda di servizio del mercato	Rischio di una contrazione della domanda di servizio a tariffazione sull'utenza derivante da una contrazione generale del mercato.	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 7, comma 5 Il contratto non prevede forme di garanzia in caso di riduzione del numero delle iscrizioni al servizio. Art. 17, comma 6
Rischio di contrazione della domanda specifica	Rischio di riduzione non derivante da contrazione della domanda di mercato (ad es. dal venir meno alla misura di sostegno economico regionale/scelte	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 7, comma 5 Il contratto non prevede forme di garanzia in caso di riduzione del numero delle iscrizioni al servizio. Art. 17, comma 6

	educative delle famiglie circa l'opportunità di ricorrere al servizio).					
Rischio di offerta/competizione.	Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori che riduca la domanda di servizio.	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 7, comma 6

### ALTRI RISCHI

Rischi generali della Concessione.

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti del capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio amministrativo	Rischi derivanti da mancato rilascio di autorizzazioni per il funzionamento del servizio richieste dal Concessionario dovute a mancanza di requisiti che determinano ritardo nell'inizio del servizio.	Mancati/minori introiti per ritardi		X		Art. 10 Obbligo di possesso dei requisiti organizzativi e gestionali previsti dalla normativa regionale per il funzionamento del servizio nido.
Rischio normativo politico regolamentare	Rischio derivante: - da modifiche/interventi richiesti da organismi di controllo sul servizio o la struttura che determinino interventi di adeguamento degli spazi o riduzione della capacità ricettiva (ad es. vigilanza ATS su unità d'offerta). -da	Aumenti di costi per gli interventi di adeguamento richiesti o per ritardi nell'attivazione del servizio e relativi introiti	X Se le modifiche normative riguardano interventi strutturali degli immobili.	X Se le modifiche normative riguardano aspetti gestionali/organizzativi (norme sulla divisione degli spazi/norme sulla sicurezza sul lavoro/Piano di gestione emergenze - manutenzioni - organizzazione degli spazi, disposizioni giuslavoristiche ecc.)		Art.10

	modifiche normative non prevedibili che determinino un aumento dei costi per l'adeguamento strutturale o per la modalità di erogazione del servizio.					
Rischio di insolvenza	Rischio derivante da mancato pagamento delle rette da parte di famiglie non residenti.	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 10, comma 1 E' in capo al Concessionario il sollecito e recupero degli insoluti.
Rischio di fallimento del Concessionario	Rischio che il Concessionario fallisca o sia professionalmente inadeguato per gli standard di qualità richiesti per l'espletamento del servizio.	Aumenti di costi insostenibili		X		

**Il Responsabile del Settore Affari generali**

**Dott. Cristiano Cornali**

(documento firmato digitalmente)